

## Protokół nr 8 / 2016

z posiedzenia Rady Społecznej przy SPZPS we Włocławku, które odbyło się w dniu 9.12.2016 roku w siedzibie Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku, ul. Szpitalna 6 a.

### Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia Rady Społecznej.
2. Stwierdzenie quorum.
3. Przyjęcie porządku obrad.
4. Przyjęcie protokołu nr 7/2016 z posiedzenia Rady Społecznej z dnia 18.07.2016 r.
5. Analiza informacji o bieżącej działalności Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku – informacja ustna .
6. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat zmiany planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2016 r.
7. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 r.
8. Propozycje do planu pracy Rady Społecznej przy SPZPS na 2017 r. – podjęcie uchwały.
9. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zmiany Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku.
10. Sprawy różne.
11. Wolne wnioski i zapytania.
12. Zakończenie obrad.

### Ad.1. Otwarcie posiedzenia Rady Społecznej.

**Pan Marek Jaskulski Przewodniczący Rady Społecznej** przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku dnia 9 grudnia 2016 roku o godzinie 12<sup>10</sup> otworzył posiedzenie Rady Społecznej. Powitał Panie i Panów Radnych, z ramienia SPZPS na posiedzeniu uczestniczyli Pani Anna Dębicka - Dyrektor, Pani Urszula Krysiak – Główny Księgowy, Pani Wanda Wiśniewska - Radca Prawny. Powitał również Panie ze Związków Zawodowych działających na terenie SPZPS.

### Ad.2. Stwierdzenie quorum.

**Przewodniczący Rady Społecznej** na podstawie listy obecności stwierdził, że w obradach bierze udział 4 członków Rady Społecznej, co umożliwiło stwierdzenie wymagalnego quorum.

Lista stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

### Ad.3. Przyjęcie porządku obrad.

**Przewodniczący Rady Społecznej** poinformował, że w materiałach członkowie Rady Społecznej otrzymali proponowany porządek obrad. Zgodnie z paragrafem 20 ust 4 pkt 3 Regulaminu Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku z wnioskiem o uzupełnienie lub zmianę porządku obrad może wystąpić Przewodniczący Rady Społecznej lub jej członek.

Przewodniczący Rady Społecznej zapytał, czy są uwagi lub propozycje do proponowanego porządku obrad. Z uwagi na brak uwag ze strony członków Rady Społecznej zaproponował wprowadzenie do porządku obrad punktu 10 – „ Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej oddania w dzierżawę na okres 3 lat terenu pod parking Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku znajdującego się przy ul. Szpitalnej 6 a.” Zapytał, kto jest za przyjęciem proponowanego porządku obrad poszerzonego o punkt „ Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej oddania w dzierżawę na okres 3 lat terenu pod parking Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku znajdującego się przy ul. Szpitalnej 6 a.” i przeprowadził procedurę głosowania.

Wynik głosowania :

Za –4

Przeciwko-0

Wstrzymało się – 0

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że poszerzony porządek obrad został przyjęty.

#### **Ad.4. Przyjęcie protokołu nr 7/2016 z posiedzenia Rady Społecznej z dnia 18.07.2016 r.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** powiedział, że zgodnie z § 27 Regulaminu Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku został sporządzony protokół, który był do wglądu w Dziale Organizacji i Marketingu SPZPS we Włocławku.

Stosownie do przepisów § 27 ust 4 Regulaminu Rady Społecznej przy SPZPS – protokół z poprzednich obrad jest przyjmowany podczas następnych. Poprawki i uzupełnienia do protokołu powinny być wnoszone przez członków Rady Społecznej nie później niż do chwili rozpoczęcia następnego posiedzenia, na którym następuje przyjęcie protokołu. Do dnia dzisiejszego nie zgłoszono uwag ani poprawek, zatem Przewodniczący Rady Społecznej rozpoczął procedurę głosowania nad jego przyjęciem.

Przewodniczący zapytał, kto jest za przyjęciem protokołu 7/2016 z dnia 18.07.2016 roku i przeprowadził procedurę głosowania.

Wyniki głosowania :

Za –3

Przeciwko-0

Wstrzymało się –1

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że protokół Nr 7/2016 z dnia 18.07.2016 roku został przyjęty.

#### **Ad.5. Analiza informacji o bieżącej działalności Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku – informacja ustna .**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 5 porządku obrad, czyli analiza informacji o bieżącej działalności SPZPS we Włocławku. Następnie został oddany głos Pani Dyrektor SPZPS we Włocławku, w kwestii przybliżenia tematu oraz odpowiedzi na ewentualne pytania.

**Pani Dyrektor Anna Dębicka** przekazała informacje o bieżącej sytuacji jednostki. Powiedziała o aneksowaniu kontraktów na pierwsze półrocze 2017 roku. Dodała również, że pozostają one na tym samym poziomie od siedmiu lat. Ponadto poinformowała zebranych, że jest wiele niepewności i oczekujemy na decyzje Pana Ministra Zdrowia dotyczącą działalności

Narodowego Funduszu Zdrowia i zasad kontraktowania na drugie półrocze. Pani Anna Dębicka zawiadomiła o zaciągnięciu pożyczki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w kwocie 200 tys. zł., częściowo umarzalnego. Dodała, że wcześniejsze zobowiązanie z tegoż funduszu zostanie spłacone i dopiero wówczas zaczniemy spłacać nową pożyczkę. Zaznaczyła, że zobowiązania nie będą się nakładać. Pani Dyrektor powiadomiła zebranych o trwających pracach w budynkach D, gdzie znajdują się Przychodnia Zdrowia Psychicznego i Poradnia Diabetologiczna oraz budynku D1, gdzie jest Przychodnia Pulmonologiczno-Alergologiczna i Gruźlicy oraz Oddział Dzienny Psychiatryczny. Prace polegają na ocieplaniu budynków i dachów, co da oszczędności ciepła i polepszy warunki zarówno dla pacjentów jak i personelu. Dodała, że prace jeszcze trwają. Obecnie budowane są do tych przychodni/poradni podjazdy dla niepełnosprawnych. Ponadto przypomniała o dotacji otrzymanej z Powiatu przeznaczonej na wymianę okien również w Przychodni Rehabilitacji Leczniczej przy ulicy Łady. Pani Dyrektor Anna Dębicka podkreśliła fakt zakupu nowego aparatu USG bardzo dobrej klasy. Aparat ten został zakupiony w drodze przetargu na kwotę 250 tys. zł, chociaż realna wartość wynosi 350 tys. zł. Ponadto w ramach tego zakupu wyremontowane zostało pomieszczenie, w którym przeprowadzane są badania. Obecnie zostały zakończone wszelkie procedury oddawcze, aparat otrzymał potrzebne certyfikaty i pracuje bez zastrzeżeń. Starszy, ale jeszcze sprawny aparat został przeniesiony do budynku A i będzie wykorzystany do wykonywania badań dopplerowskich. Będzie to z korzyścią dla pacjentów i personelu wykonującego. Pani Dyrektor zwróciła uwagę bardzo wysoki poziom Pracowni RTG. Aparaty obecnie pracujące są sprzętem wysokiej klasy. Podkreśliła, że oprócz wspomnianego aparatu USG posiadamy również mammograf, densytometr i nowy aparat RTG. Następnie zaproponowała formę zadawania pytań, na które chętnie odpowie.

**Pan Przewodniczący** otworzył dyskusję. Zapytał zebranych o pytania dotyczące przedstawionego materiału. W związku z ich brakiem zaproponował przejście do kolejnego punktu porządku obrad.

#### **Ad.6. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat korekty planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na rok 2016.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 6 porządku obrad, czyli podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat korekty planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na rok 2016 i został oddany głos Pani Dyrektor SPZPS we Włocławku, w kwestii przybliżenia tematu, która przekazała go Pani Urszuli Krysiak, Głównej Księgowej SPZPS.

**Pani Urszula Krysiak** stwierdziła, że wprowadzone zmiany są niewielkie. Podała, że korekta była nieunikniona z przyczyn niezależnych od jednostki. Podkreśliła elastyczność ich dostosowania do realiów. Zaznaczyła nieznaczne ich modyfikacje, co było spowodowane brakiem możliwości ich przewidzenia przy jego konstruowaniu. Przedstawiła dane podane w tabeli dołączonej do materiałów. Pani Główna Księgowa odniosła się do zmiany pozycji „Przychody z wynajmu pomieszczeń/ dzierżawy/ tłumacząc, że wartość zmalała z powodu rezygnacji najemców z pomieszczeń aptek, zarówno przy ul. Łady jak i Szpitalnej. Nowi dzierżawcy wyłonieni zostali w drodze przetargu. Umowy zostały zawarte na okres 5 lat, na korzystniejszych warunkach finansowych aniżeli dotychczas. Ponadto w ramach dzierżawy pomieszczenia zostały kapitalnie wyremontowane. Dodała, że koszt remontu nie wszedł w dzierżawę. Jedyne czynsz do momentu otwarcia był płacony w 50 %. Następnie zaproponowała formę zadawania pytań, na które chętnie odpowie.

**Pan Tomasz Chymkowski** zapytał czy założenia planu nie były zbyt przesadzone, skoro istnieje potrzeba korekty.

**Pani Urszula Krysiak** stwierdziła, że zmiany są niewielkie i trudno wszystko przewidzieć przy konstruowaniu planu. Pewne zmiany przychodzą w trakcie trwania roku i są niezależne od jednostki.

**Pani Jadwiga Fijałkowska** stwierdziła, że taki plan jest potrzebny i mobilizuje, a także dyscyplinuje jednostkę. Ponadto zapytała o wzrost w pozycji „Koszty usługi obce”.

**Pani Urszula Krysiak** odpowiedziała, że wzrastają koszty utrzymania, wszyscy to zauważamy. W planie zostały przedstawione założenia, które należy skorygować.

**Pan Jacek Kowalewski** zapytał o stan zobowiązań i należności w jednostce.

**Pani Urszula Krysiak** odpowiedziała, że zobowiązania są płacone na bieżąco, a należności innych podmiotów w stosunku do placówki są regulowane z małym 2-3 miesięcznym poślizgiem, ale sytuacja jest pod pełną kontrolą.

**Przewodniczący Rady Społecznej** zapytał zebranych o pytania dotyczące przedstawionego materiału. W związku z ich brakiem rozpoczął procedurę głosowania.

Wynik głosowania :

Za –4

Przeciwko-0

Wstrzymało się – 0

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że uchwała nr 16/2016 Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku w sprawie wyrażenia opinii na temat zmiany planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2016 rok została przyjęta.

**Ad 7. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 r.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 7 porządku obrad, czyli podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii na temat planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 r. Następnie został oddany głos Pani Dyrektor SPZPS we Włocławku, w kwestii przybliżenia tematu, która przekazała go Pani Urszuli Krysiak, Główniej Księgowej SPZPS.

**Pani Urszula Krysiak** powiedziała, że istnieje konieczność przedłożenia planu finansowego na rok następny Radzie Społecznej działającej przy jednostce, celem zaopiniowania. Jest to ustawowy obowiązek. Dodała, że został skonstruowany na poziomie tego roku, bowiem ciężko przewidzieć koszty i przychody, uwzględniając półroczne dochody z kontraktów. Zaznaczyła, że drugie półrocze opierała na bazie domniemań o wartości zbliżonej do kontraktu za pierwsze półrocze. Zaznaczyła, że bardzo dużo zależy od decyzji centralnych, w kwestii istnienia NFZ i form kontraktowania takich jednostek jak nasza. Obecnie jest wiele niewiadomych i niecisłych informacji.

**Pani Jadwiga Fijałkowska** stwierdziła, że taki plan jest konieczny, a dobre jego zaplanowanie dyscyplinuje jednostkę.

**Przewodniczący Rady Społecznej** Rady Społecznej pogratulował strategii i zmysłu handlowego w jego konstruowaniu. Zapytał czy są kolejne pytania do przedstawionego materiału. W związku z ich brakiem rozpoczął procedurę głosowania.

Wynik głosowania :

Za –4

Przeciwko-0

Wstrzymało się – 0

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że uchwała nr 17/2016 Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku w sprawie wyrażenia opinii na temat planu finansowego Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 rok została przyjęta.

#### **Ad. 8. Propozycje do planu pracy Rady Społecznej przy SPZPS na 2017 r. – podjęcie uchwały.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 8 porządku obrad, czyli podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia planu pracy Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 rok. Poinformował, że w materiałach członkowie Rady Społecznej otrzymali projekt uchwały z uzasadnieniem oraz stosownymi materiałami i mieli możliwość zapoznania się. Pan Przewodniczący Rady Społecznej zapytał członków Rady Społecznej czy do proponowanego planu pracy na 2017 rok są uwagi lub zastrzeżenia, nadmieniając, że § 11 Regulaminu Rady Społecznej przy SPZPS określa możliwość zmian i uzupełnień w razie potrzeby. Uwag nie stwierdzono.

**Pan Marek Jaskulski** w związku z ich brakiem rozpoczął procedurę głosowania.

Wyniki głosowania :

Za –4

Przeciwko-0

Wstrzymało się –0

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że uchwała nr 18/2016 Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku w sprawie przyjęcia planu pracy Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na 2017 rok została przyjęta.

#### **Ad. 9 Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zmiany Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 9 porządku obrad, czyli podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zmiany Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku. Następnie został oddany głos Pani Dyrektor SPZPS we Włocławku, w kwestii przybliżenia tematu, która przekazała go Pani Wandzie Wiśniewskiej – Radcy Prawnemu SPZPS.

**Pani Wanda Wiśniewska** wyjaśniła, że wprowadzone zmiany mają na celu dostosowanie go do zapisów Statutu Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku.

W trakcie omawiania punktu 9 na obrady dotarł Pan Wiktor Muratow.

**Pan Jacek Kowalewski** wyraził zdanie, że zmiana ta nie jest konieczna, bowiem zapis mówiący o cofnięciu rekomendacji członkowi Rady Społecznej powołanemu przez Wojewodę Kujawsko – Pomorskiego nie leży w gestii Rady Powiatu tylko samego Wojewody.

**Pan Tomasz Chymkowski** stwierdził, że ogólnie zapisy te dotyczą członków Rady Społecznej powołanych przez Radę Powiatu. W odniesieniu do paragrafu 9 punkt 1 podpunkt 2 o cofnięciu rekomendacji Wojewody Kujawsko – Pomorskiego dotyczy tylko ewentualnego wystąpienia z wnioskiem do Wojewody a nie jego odwołanie. Zapisy Regulaminu muszą być spójne z zapisami Statutu.

**Przewodniczący Rady Społecznej** Rady Społecznej zapytał czy są sugestie lub ewentualne pytania do przedstawionego materiału. W związku z ich brakiem rozpoczął procedurę głosowania.

Wyniki głosowania :

Za –4

Przeciwko-0

Wstrzymało się –1

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że uchwała nr 19/2016 Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zmiany Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku została przyjęta.

**Ad. 10. Podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej oddania w dzierżawę na okres 3 lat terenu pod parking Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku znajdującego się przy ul. Szpitalnej 6 a.”**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 10 porządku obrad, czyli podjęcie uchwały w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej oddania w dzierżawę na okres 3 lat terenu pod parking Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku znajdującego się przy ul. Szpitalnej 6 a.”. Następnie został oddany głos Pani Dyrektor SPZPS we Włocławku, w kwestii przybliżenia tematu.

**Pani Dyrektor Anna Dębicka** powiedziała, że Samodzielny Publiczny Zespół Przychodni Specjalistycznych we Włocławku jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, którego organem założycielskim jest Powiat Włocławski. Zgodnie z Ustawą o działalności leczniczej zbycie, oddanie w dzierżawę, najem, użytkowanie oraz użyczenie może nastąpić wyłącznie na zasadach określonych przez podmiot tworzący. Takie zasady zostały uchwalone przez Radę Powiatu w czerwcu 2013 roku. Wobec powyższego oddanie w dzierżawę, aktywów trwałych Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku na rzecz jednego podmiotu nieruchomości o powierzchni równej lub przekraczającej 50 m<sup>2</sup> wymaga każdorazowo zgody podmiotu tworzącego. Natomiast zgodnie z zapisami tejsze Uchwały do wniosku wyrażającego zgodę na zbycie, oddanie w dzierżawę, najem, użytkowanie oraz użyczenie aktywów trwałych należy dołączyć uchwałę Rady Społecznej opiniującą

powyższe. Pani Dyrektor zaznaczyła, że dzierżawa terenu pod parking o powierzchni 2 146,75 m<sup>2</sup> wymaga uzyskania opinii Rady Społecznej. Powiedziała, że obecnie funkcjonująca umowa dzierżawy kończy się co prawda z końcem marca, ale poddajemy ją pod dyskusję już teraz bowiem po jej uzyskaniu musi jeszcze trafić pod obrady Rady Powiatu, a dopiero po uzyskaniu zgody, będziemy mogli przystąpić do ogłoszenia przetargu. Pani Anna Dębicka dodała, że poprzez dzierżawę tego terenu istnieje większy porządek i jednostka nie ponosi kosztów co do ewentualnych uszkodzeń samochodów. Ponadto przynosi dochód z dzierżawy. Zwróciła uwagę, że dziesięć min jest bezpłatne, karta inwalidzka również upoważnia do bezpłatnego korzystania.

**Przewodniczący Rady Społecznej** Rady Społecznej zapytał czy są ewentualne pytania do przedstawionego materiału. W związku z ich brakiem rozpoczął procedurę głosowania.

Wyniki głosowania :

Za –5

Przeciwko-0

Wstrzymało się –0

Na podstawie przeprowadzonego głosowania Przewodniczący Rady Społecznej stwierdził, że uchwała nr 20/2016 Rady Społecznej przy Samodzielnym Publicznym Zespole Przychodni Specjalistycznych we Włocławku w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej oddania w dzierżawę na okres 3 lat terenu pod parking Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku znajdującego się przy ul. Szpitalnej 6 a.” została przyjęta.

#### **Ad.11. Sprawy różne.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** zaproponował przejście do punktu 11 porządku obrad - sprawy różne. Zapytał zebranych czy są pytania, uwagi lub zastrzeżenia.

**Pani Urszula Krysiak** powiedziała o wypłaconej pracownikom pomocy socjalnej, naliczonej z funduszu socjalnego z okazji zbliżających się Świąt Bożego Narodzenia. Została ona wypłacona w dzień świętego Mikołaja, a kwoty były zróżnicowane, w zależności od dochodów. Dodała również, że kwota ta jest dzielona na „wczasy pod gruszą”, „święta wielkanocne” i „święta Bożego Narodzenia.

#### **Ad. 12. Wolne wnioski i zapytania.**

**Pan Przewodniczący** poinformował oficjalnie, że pomimo dochodzących niepokojących informacji o rzekomych rozmowach dotyczących fuzji Samodzielnego Publicznego Zespołu Przychodni Specjalistycznych we Włocławku ze Szpitalem Wojewódzkim to takich rozmów nie podjęto.

**Pani Dyrektor** poprosiła Pana Jacka Kowalewskiego jako przedstawiciela Wojewody o wyjaśnienie z Wojewodą pewnych kwestii dotyczących dalszego funkcjonowania placówki w odniesieniu do planowanych zmian związanych z likwidacją Narodowego Funduszu Zdrowia.

**Pan Jacek Kowalewski** zobowiązał się do pomocy po uprzednim otrzymaniu drogą e’ mailową konkretnych pytań.

**Przewodniczący Rady Społecznej Rady Społecznej Marek Jaskulski** w imieniu własnym oraz wszystkich członków Rady Społecznej złożył na ręce Pani Anny Dębickiej życzenia z okazji zbliżających się Świąt Bożego Narodzenia i Nowego Roku dla całej załogi SPZPS.

**Pani Dyrektor Anna Dębicka** podziękowała za życzenia w imieniu własnym oraz wszystkich pracowników. W swoim imieniu oraz wszystkich pracowników złożyła również życzenia .

#### **Ad.13.Zakończenie obrad.**

**Przewodniczący Rady Społecznej** podziękował wszystkim za udział w posiedzeniu, a następnie zamknął dnia 9 grudnia 2016 roku o godzinie 13<sup>10</sup> posiedzenie Rady Społecznej przy SPZPS we Włocławku.

Przewodniczący Rady Społecznej

.....  
/ Marek Jaskulski /

Protokołowała :

Elżbieta Szczepańska